

Oi S.A.

CNPJ/ MF nº 76.535.764/0001-43

NIRE 33.30029520-8

COMPANHIA ABERTA

**EXTRATO DO ITEM (10) DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 25 DE ABRIL DE 2012**

Na qualidade de secretário da reunião do Conselho de Administração, CERTIFICO que o **item (10)**, da Ordem do Dia da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Oi S.A. realizada em 25 de abril de 2012, às 10h30m, à na Praia de Botafogo, nº 300, 11º andar, sala 1101, Botafogo, na Cidade do Rio de Janeiro (RJ), tem a seguinte redação:

"Por fim, com relação ao item (10) da Ordem do Dia, o Sr. Julio Cesar Fonseca informou que a matéria foi apreciada pelo Comitê de RH e Remuneração, tendo, em seguida, apresentado detalhadamente os Programas de remuneração variável para o triênio 2012-2015, que foram aprovados por unanimidade, ficando registrado que o Plano aprovado não guarda vínculos com outros planos de remuneração variável relativos a exercícios anteriores ou futuros, inclusive quanto a premissas e alcance."

Presente a maioria dos membros do Conselho de Administração e apostas as assinaturas dos senhores José Mauro Mettrau Carneiro da Cunha (Presidente); Sergio Franklin Quintella; Fernando Magalhães Portella; Shakhaf Wine; Armando Galhardo N. Guerra Junior; Rafael Cardoso Cordeiro; João Carlos de Almeida Gaspar; Alexandre Jereissati Legey; Carlos Fernando Costa; Cristiano Yazbek Pereira; José Valdir Ribeiro dos Reis; Carlos Augusto Borges; Laura Bedeschi Rego de Mattos

Rio de Janeiro, 25 de abril de 2012.

José Augusto da Gama Figueira

Secretário