

A Companhia informa que disponibilizará a versão traduzida para o português deste documento tão logo seja possível.



Product

POST PAID

PRE PAID

Business Unit

B2B

B2C

Technology

2G 3G 4G

State

AC AL AM

AP BA CE

ES GO MA

MG MS MT

PA PB PE

PI PR RJ

RN RO RR

RS SC SE

SP TO

Area Code

11 12 13

14 15 16

17 18 19

21 22 24

27 28 31

32 33 34

35 37 38

41 42 43

44 45 46

City

Abadia de Goiás - GO

Abadiânia - GO

Abaetetuba - PA

Abaíra - BA

Abatiá - PR

Abel Figueiredo - PA

Abre Campo - MG

Abreulândia - TO

Açailândia - MA

Acará - PA

Acaraú - CE

Acauã - PI

Acopiara - CE

Acrelândia - AC

Açu - RN

Adamantina - SP

Abadia dos Dourados - MG

Abaeté - MG

Abaiara - CE

Abaré - BA

Abdon Batista - SC

Abelardo Luz - SC

Abreu e Lima - PE

Acaiaca - MG

Acajutiba - BA

Acarape - CE

Acari - RN

Aceguá - RS

Acorizal - MT

Acreúna - GO

Açucena - MG

Adelândia - GO

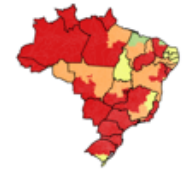
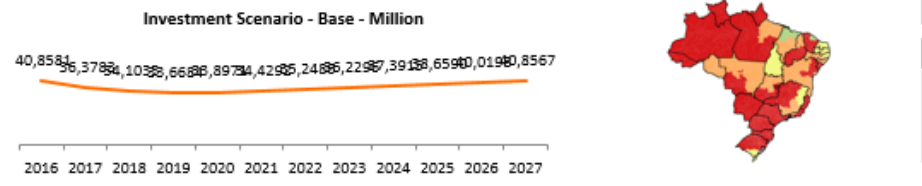
Measure Unit Million

Operational Results

Congestion Ind. (%) Flag

3G

4G



Map Indicators

Baseline Share

- 0-10%
- 10-20%
- 20-30%

Investment Scenario

Amount	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	40,9	36,4	34,1	33,7	33,9	34,4	35,2	36,2	37,4	38,7	40,0	40,9
2G	Million	12,1	7,9	5,7	4,3	3,2	2,4	1,8	1,4	1,0	0,8	0,6	0,5
3G	Million	19,7	12,6	8,9	6,5	4,9	3,7	2,8	2,2	1,7	1,3	1,0	0,8
4G	Million	9,1	14,3	18,0	21,4	24,4	26,9	29,2	31,3	33,2	35,1	36,9	38,2
Market Share*	%	17,7%	16,6%	16,3%	16,7%	17,2%	17,8%	18,4%	19,0%	19,4%	19,8%	20,2%	20,3%
* Area Code's Market Share. Includes all Business Units													
Gross Churn	Million			17,4	16,5	16,1	16,0	15,8	15,7	15,6	15,7	15,7	15,7
Data Users	Million			19,7	17,0	15,9	15,5	15,0	14,7	14,5	14,4	14,4	14,9
2G	Million												
3G	Million												
4G	Million												
% Data Users	%			40%	37%	43%	49%	54%	60%	65%	71%	77%	82%
Data Traffic(Dec)	PB			9,2	13,6	19,7	30,5	47,1	71,1	113,4	175,7	267,2	401,0
2G	PB												
3G	PB												
4G	PB												
Data User's BOU	MB			596	1.079	1.445	1.996	2.745	3.699	5.276	7.329	10.001	13.524
2G	MB												
3G	MB												
4G	MB												
BOU Growth	%				81%	34%	38%	38%	35%	43%	39%	36%	35%
Network Elements	Unit												
Existing Sites				14.367	14.442	14.716	14.982	15.093	15.262	15.491	15.942	16.335	16.687
New Sites				595	598	633	736	866	884	957	1.063	1.178	1.284
Carrier Aggregation 2600MHz				96	375	969	2.107	3.329	4.467	5.745	7.031	8.047	8.850
Carrier Aggregation 1800MHz				1	62	232	568	1.072	1.550	2.304	3.213	4.123	4.645
Carrier Aggregation 2100MHz				-	-	-	-	-	728	1.034	1.524	2.035	2.502



Product

POST PAID

PRE PAID

Business Unit

B2B

B2C

Technology

2G 3G 4G

State

AC AI AM

Area Code

11 12 13

Acopiara - CE	Acorizal - MT
Acrelândia - AC	Acreúna - GO
Açu - RN	Açucena - MG
Adamantina - SP	Adelândia - GO
Adolfo - SP	Adrianópolis - PR
Adustina - BA	Afogados da Ingazeira - PE
Afonso Bezerra - RN	Afonso Cláudio - ES
Afonso Cunha - MA	Afrânio - PE
Afuá - PA	Agrestina - PE
Agricolândia - PI	Agrolândia - SC
Agronômica - SC	Água Azul do Norte - PA
Água Boa - MG	Água Boa - MT
Água Branca - AL	Água Branca - PB
Água Branca - PI	Água Clara - MS
Água Comprida - MG	Água Doce - SC
Água Doce do Maranhão - MA	Água Doce do Norte - ES
Água Fria - BA	Água Fria de Goiás - GO
Água Limpa - GO	Água Nova - RN
Água Preta - PE	Água Santa - RS
Aguaí - SP	Aguanil - MG
Águas Belas - PE	Águas da Prata - SP
Águas de Chapecó - SC	Águas de Lindóia - SP
Águas de Santa Bárbara - SP	Águas de São Pedro - SP
Águas Formosas - MG	Águas Frias - SC
Águas Lindas de Goiás - GO	Águas Mornas - SC
Águas Vermelhas - MG	Agudo - RS

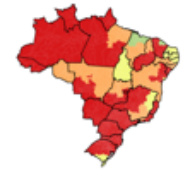
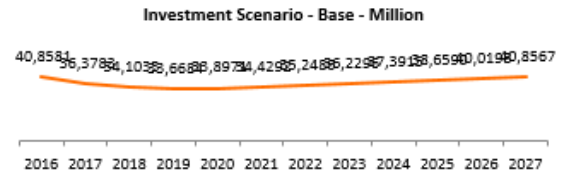
Measure Unit Million

Operational Results

Congestion Ind. (%) Flag

3G

4G



Map Indicators

Baseline Share

- 0-10%
- 10%-20%
- 20%-30%

Network Elements	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Existing Sites				14.367	14.442	14.716	14.982	15.093	15.262	15.491	15.942	16.335	16.687
New Sites				595	598	633	736	866	884	957	1.063	1.178	1.284
Carrier Aggregation 2600MHz				96	375	969	2.107	3.329	4.467	5.745	7.031	8.047	8.850
Carrier Aggregation 1800MHz				1	62	232	568	1.072	1.550	2.304	3.213	4.123	4.645
Carrier Aggregation 2100MHz				-	-	-	-	-	728	1.034	1.524	2.035	2.502
Small Cell				-	-	-	54	390	668	1.395	2.111	2.854	3.550

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenues	Million R\$			7.755	8.064	8.676	9.476	10.276	11.074	11.762	12.450	13.107	13.599
Opex	Million R\$			6.171	5.900	6.020	6.185	6.397	6.627	6.894	7.176	7.470	7.729
Gross Margin	Million R\$			1.583	2.164	2.656	3.292	3.880	4.447	4.868	5.274	5.637	5.870
Capex	Million R\$			4.784	497	753	957	1.019	1.182	1.370	1.688	1.850	1.925
Network Capex	Million R\$			4.703	391	621	789	823	964	1.131	1.425	1.575	1.637
Access	Million R\$			2.458	174	240	337	293	327	338	395	332	257
Access Infrastructure	Million R\$			444	2	9	11	7	6	9	17	15	14
Transmission	Million R\$			1.385	25	65	109	145	184	238	282	268	228
Transmission Infrastructure	Million R\$			249	4	12	20	26	33	43	51	48	41
Platform	Million R\$			2	2	36	35	41	40	46	52	62	74
IP Network	Million R\$			33	21	32	46	80	118	173	252	366	476
Core	Million R\$			117	139	199	210	208	221	271	354	457	515
OSS	Million R\$			14	23	27	23	24	35	14	23	27	33
Subsidies	Million R\$			82	106	133	168	195	218	239	262	275	288

NPV Million R\$ 12.278

Baseline Scenario

Amount	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	40,9	36,4	31,9	28,7	26,4	24,7	23,6	22,8	22,4	22,2	22,2	22,2
2G	Million	12,1	7,7	5,2	3,5	2,4	1,6	1,2	0,8	0,6	0,4	0,3	0,2
3G	Million	19,7	12,3	8,0	5,3	3,6	2,5	1,8	1,3	0,9	0,7	0,5	0,4
4G	Million	9,1	13,9	16,2	17,4	17,9	18,1	18,2	18,2	18,4	18,6	18,8	19,1
Market Share*	%	17,7%	16,6%	15,3%	14,2%	13,4%	12,8%	12,3%	12,0%	11,6%	11,4%	11,2%	11,0%

* Area Code's Market Share. Includes all Business Units



Product

POST PAID

PRE PAID

Business Unit

B2B

B2C

Technology

2G 3G 4G

State

AC AI AM

Area Code

11 12 13

Águaí - SP

Águas Belas - PE

Águas de Chapecó - SC

Águas de Santa Bárbara - SP

Águas Formosas - MG

Águas Lindas de Goiás - GO

Águas Vermelhas - MG

Agudos - SP

Águia Branca - ES

Aguiarnópolis - TO

Aiquara - BA

Aiuruoca - MG

Alagoa - MG

Alagoa Nova - PB

Alagoinha - PE

Alagoinhas - BA

Albertina - MG

Alcântaras - CE

Alcinópolis - MS

Aldeias Altas - MA

Alagoa - RS

Aguanil - MG

Águas da Prata - SP

Águas de Lindóia - SP

Águas de São Pedro - SP

Águas Frias - SC

Águas Mornas - SC

Agudo - RS

Agudos do Sul - PR

Aguiar - PB

Aimorés - MG

Aiuaba - CE

Ajuricaba - RS

Alagoa Grande - PB

Alagoinha - PB

Alagoinha do Piauí - PI

Atambari - SP

Alcântara - MA

Alcantil - PB

Alcobaça - BA

Alecrim - RS

Alagata - RS

Prioritization

Yes No

Prioritization Year

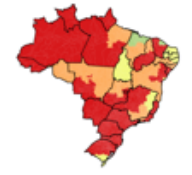
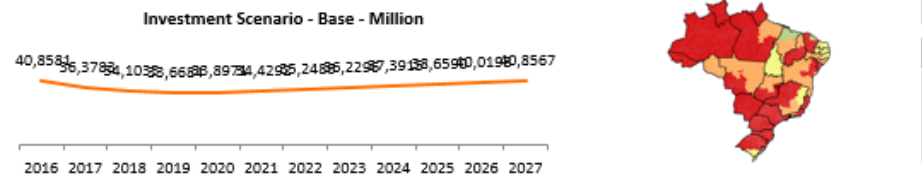
Measure Unit Million

Operational Results

Congestion Ind. (%) Flag

3G

4G



Map Indicators

Baseline Share

- 0-10%
- 10%-20%
- 20%-30%

Baseline Scenario

Amount	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	40,9	36,4	31,9	28,7	26,4	24,7	23,6	22,8	22,4	22,2	22,2	22,2
2G	Million	12,1	7,7	5,2	3,5	2,4	1,6	1,2	0,8	0,6	0,4	0,3	0,2
3G	Million	19,7	12,3	8,0	5,3	3,6	2,5	1,8	1,3	0,9	0,7	0,5	0,4
4G	Million	9,1	13,9	16,2	17,4	17,9	18,1	18,2	18,2	18,4	18,6	18,8	19,1
Market Share*	%	17,7%	16,6%	15,3%	14,2%	13,4%	12,8%	12,3%	12,0%	11,6%	11,4%	11,2%	11,0%

* Area Code's Market Share. Includes all Business Units

Gross	Million		16,2	14,7	13,9	13,3	12,9	12,6	12,5	12,4	12,4	12,3
Churn	Million		20,7	17,9	16,2	15,0	14,1	13,4	12,9	12,6	12,4	12,3

Current Existing Sites

Unit	2017
2G	13.798
3G	9.800
4G	6.818

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenues	Million R\$			7.283	6.512	6.025	5.627	5.300	5.072	4.886	4.720	4.586	4.464
Opex	Million R\$			5.303	4.593	4.170	3.884	3.665	3.519	3.406	3.331	3.283	3.246
Gross Margin	Million R\$			1.980	1.919	1.855	1.744	1.635	1.554	1.480	1.389	1.303	1.218
NPV	Million R\$		6.758										

Financial Results (Delta Scenarios)

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Δ Revenue	Million R\$			472	1.552	2.651	3.849	4.976	6.002	6.876	7.730	8.521	9.135
Δ Gross Margin	Million R\$			-	397	246	801	1.548	2.244	2.893	3.388	3.886	4.334
Δ Capex	Million R\$			4.784	497	753	957	1.019	1.182	1.370	1.688	1.850	1.925

Δ NPV* Million R\$ 5.521

* NPV Post Paid + Pre Paid. Includes all Business Units



Product

POST PAID

PRE PAID

Business Unit

B2B

B2C

Technology

2G 3G 4G

State

MG AC AL

AM AP BA

CE ES GO

MA MS MT

PA PB PE

PI PR RJ

RN RO RR

RS SC SE

SP TO

Area Code

32	11	12
13	14	15
16	17	18
19	21	22
24	27	28
31	33	34
35	37	38
41	42	43
44	45	46

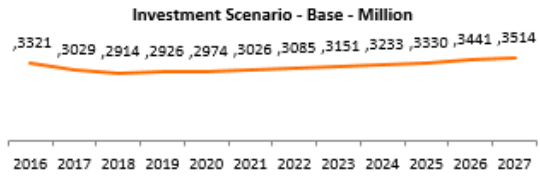
City

Jacuí - MG	Jacutinga - MG
Jaguaraçu - MG	Jaíba - MG
Jampruca - MG	Janaúba - MG
Januária - MG	Japaraíba - MG
Japonvar - MG	Jeceaba - MG
Jenipapo de Minas - MG	Jequeri - MG
Jequitai - MG	Jequitibá - MG
Jequitinhonha - MG	Jesuânia - MG
Joáima - MG	Joanésia - MG
João Monlevade - MG	João Pinheiro - MG
Joaquim Felício - MG	Jordânia - MG
José Gonçalves de Minas - MG	José Raydan - MG
Josenópolis - MG	Juatuba - MG
Juiz de Fora - MG	Juramento - MG
Juruáia - MG	Juvenília - MG
Ladainha - MG	Lagamar - MG

Measure Unit Million

Operational Results

Congestion	Ind. (%)	Flag
3G	2,1%	Yellow
4G	0,1%	Green



Map Indicators

Baseline Share

- 0-10%
- 10%-20%
- 20%-30%

Investment Scenario

Amount	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4
2G	Million	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3G	Million	0,2	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4G	Million	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Market Share*	%	23,6%	22,5%	22,3%	23,0%	23,8%	24,5%	25,2%	25,7%	26,2%	26,7%	27,1%	27,2%
* Area Code's Market Share. Includes all Business Units													
Gross	Million			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Churn	Million			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Data Users	Million	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3
2G	Million	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3G	Million	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4G	Million	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3
% Data Users	%	37%	40%	45%	51%	56%	62%	67%	73%	78%	84%	89%	91%
Data Traffic(Dec)	PB	0,1	0,1	0,2	0,3	0,5	0,7	1,1	1,6	2,4	3,5	5,2	7,3
2G	PB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3G	PB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4G	PB	0,0	0,1	0,2	0,3	0,5	0,7	1,1	1,6	2,4	3,5	5,2	7,3
Data User's BOU	MB	812	1.259	1.643	2.242	3.031	3.991	5.596	7.582	10.174	13.613	18.186	24.582
2G	MB	477	680	961	1.363	1.902	2.596	3.078	3.410	3.523	3.480	3.369	3.387
3G	MB	734	700	664	633	599	568	531	492	453	417	385	381
4G	MB	922	1.640	2.023	2.637	3.436	4.389	6.022	8.022	10.627	14.076	18.658	25.060
BOU Growth	%		55%	30%	36%	35%	32%	40%	35%	34%	34%	34%	35%

Network Elements	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Existing Sites				53	53	53	53	53	53	53	53	53	53
New Sites				3	4	5	6	6	6	6	6	6	6
Carrier Aggregation 2600MHz				3	4	21	46	59	59	59	59	59	59
Carrier Aggregation 1800MHz				-	4	5	6	12	27	42	58	59	59
Carrier Aggregation 2100MHz				-	-	-	-	-	6	6	6	16	30



Product
 POST PAID
 PRE PAID

Business Unit
 B2B
 B2C

Technology
 2G 3G 4G

State
 MG AC AL

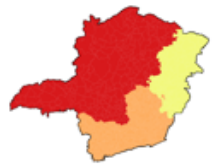
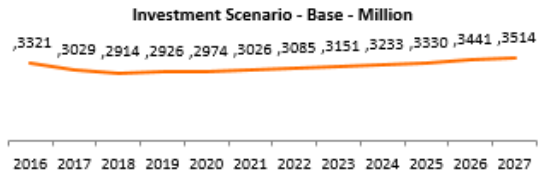
Area Code
 32 11 12

Josenópolis - MG	Juatuba - MG
Juiz de Fora - MG	Juramento - MG
Juruáia - MG	Juvenília - MG
Ladainha - MG	Lagamar - MG
Lagoa da Prata - MG	Lagoa dos Patos - MG
Lagoa Dourada - MG	Lagoa Formosa - MG
Lagoa Grande - MG	Lagoa Santa - MG
Lajinha - MG	Lambari - MG
Lamim - MG	Laranjal - MG
Lassance - MG	Lavras - MG
Leandro Ferreira - MG	Leme do Prado - MG
Leopoldina - MG	Liberdade - MG
Lima Duarte - MG	Limeira do Oeste - MG
Lontra - MG	Luisburgo - MG
Luislândia - MG	Luminárias - MG
Luz - MG	Machacalis - MG
Machado - MG	Madre de Deus de Minas - MG
Malacacheta - MG	Mamonas - MG
Manga - MG	Manhuaçu - MG
Manhumirim - MG	Mantena - MG
Mar de Espanha - MG	Maravilhas - MG
Maria da Fé - MG	Mariana - MG
Marilac - MG	Mário Campos - MG
Maripá de Minas - MG	Marliéria - MG
Marmelópolis - MG	Martinho Campos - MG
Martins Soares - MG	Mata Verde - MG

Measure Unit Million

Operational Results

Congestion	Ind. (%)	Flag
3G	2,1%	●
4G	0,1%	●



Map Indicators

Baseline Share

- 0-10%
- 10%-20%
- 20%-30%

Network Elements	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Existing Sites				53	53	53	53	53	53	53	53	53	53
New Sites				3	4	5	6	6	6	6	6	6	6
Carrier Aggregation 2600MHz				3	4	21	46	59	59	59	59	59	59
Carrier Aggregation 1800MHz				-	4	5	6	12	27	42	58	59	59
Carrier Aggregation 2100MHz				-	-	-	-	-	6	6	6	16	30
Small Cell				-	-	-	5	17	25	40	53	65	75

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenues	Million R\$			78	81	86	93	98	104	108	113	118	122
Opex	Million R\$			56	54	55	56	58	60	62	65	67	69
Gross Margin	Million R\$			21	27	31	36	40	44	46	48	51	53
Capex	Million R\$			21	5	5	7	10	10	11	12	14	15
Network Capex	Million R\$			20	4	4	6	9	9	9	11	12	14
Access	Million R\$			11	2	2	2	3	2	2	2	2	2
Access Infrastructure	Million R\$			2	0	0	0	-	-	-	-	-	-
Transmission	Million R\$			5	0	0	1	2	2	3	2	2	2
Transmission Infrastructure	Million R\$			1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Platform	Million R\$			0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
IP Network	Million R\$			0	0	0	0	1	1	1	2	3	4
Core	Million R\$			1	1	2	2	2	2	2	3	4	4
OSS	Million R\$			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsidies	Million R\$			1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
NPV	Million R\$			164									

Baseline Scenario

Amount	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
2G	Million	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3G	Million	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4G	Million	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Market Share*	%	23,6%	22,5%	20,9%	19,6%	18,6%	17,8%	17,1%	16,6%	16,1%	15,8%	15,5%	15,2%

* Area Code's Market Share. Includes all Business Units



Product

POST PAID

PRE PAID

Business Unit

B2B

B2C

Technology

2G 3G 4G

State

MG AC AI

Area Code

32 11 12

Manhumirim - MG Mantena - MG

Mar de Espanha - MG Maravilhas - MG

Maria da Fé - MG Mariana - MG

Marilac - MG Mário Campos - MG

Maripá de Minas - MG Marliéria - MG

Marmelópolis - MG Martinho Campos - MG

Martins Soares - MG Mata Verde - MG

Materlândia - MG Mateus Leme - MG

Mathias Lobato - MG Matias Barbosa - MG

Matias Cardoso - MG Matipó - MG

Mato Verde - MG Matozinhos - MG

Matutina - MG Medeiros - MG

Medina - MG Mendes Pimentel - MG

Mercês - MG Mesquita - MG

Minas Novas - MG Minduri - MG

Mirabela - MG Miradouro - MG

Mirai - MG Miravânia - MG

Moeda - MG Moema - MG

Monjolos - MG Monsenhor Paulo - MG

Montalvânia - MG Monte Alegre de Minas - MG

Monte Azul - MG Monte Belo - MG

Prioritization

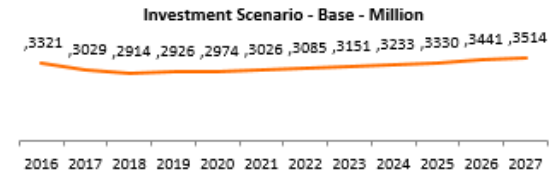
Yes No

Prioritization Year

Measure Unit Million

Operational Results

Congestion	Ind. (%)	Flag
3G	2,1%	●
4G	0,1%	●



Map Indicators

Baseline Share

- 0-10%
- 10%-20%
- 20%-30%

Baseline Scenario

Amount	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
2G	Million	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3G	Million	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4G	Million	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Market Share*	%	23,6%	22,5%	20,9%	19,6%	18,6%	17,8%	17,1%	16,6%	16,1%	15,8%	15,5%	15,2%

* Area Code's Market Share. Includes all Business Units

Gross	Million		0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Churn	Million		0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

Current Existing Sites

Unit	2017
2G	52
3G	51
4G	43

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenues	Million R\$			73	66	61	57	53	51	49	47	45	43
Opex	Million R\$			51	45	41	38	36	35	33	32	32	31
Gross Margin	Million R\$			22	21	20	18	17	16	15	14	13	12
NPV	Million R\$			79									

Financial Results (Delta Scenarios)

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Δ Revenue	Million R\$			4	15	25	36	45	53	60	67	73	79
Δ Gross Margin	Million R\$			-	1	6	11	18	23	27	31	34	38
Δ Capex	Million R\$			21	5	5	7	10	10	11	12	14	15
Δ NPV*	Million R\$					85							

* NPV Post Paid + Pre Paid. Includes all Business Units



AVISO DE SEGURANÇA Parte do conteúdo ativo foi desabilitada. Clique para obter mais detalhes.

Habilitar Conteúdo

Prioritization

Yes
No

Cluster

ACABLEABL
ACACLDEACL
ACBJRIEBJR
ACBLIEBLI
ACCZUFCZU
ACCZUSCAA
ACFJOEFJO
ACMLIEMLI
ACMLISMAC
ACPCYPCY
ACRBOC002
ACRBOCROC
ACRBOCROP
ACRBOFTOD
ACRBOFTOG
ACRBOFTOI
ACRBOFTOJ
ACRBOFTOK
ACRBOFTOL
ACRBOFTOM

State

MA MG MS
MT PA PB
PE PI PR
RJ RN RO
RR RS SC
SE TO

Business Unit

B2B
B2C

Network Solution

Fiber
Shortening Local Loops

Competition Zone

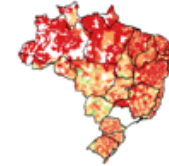
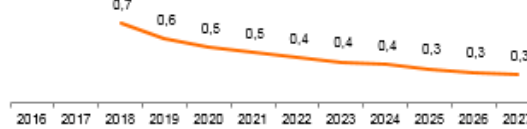
CCZ LCZ NCZ

Additional Prioritization

1 2 3
4 5 6
7 8 9
10 Sem Priorização

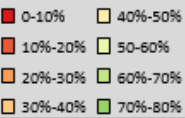
Measure Unit Million

Investment Scenario - Fixed Line Churn - Million



Map Indicator:

Baseline Share 2027



	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Residences	Million	52,6	53,6	54,7	55,7	56,8	58,0	59,1	60,3	61,5	62,7	63,9	65,2
Broadband Market	Million	13,9	14,7	15,5	16,2	16,9	17,5	18,1	18,6	19,2	19,7	20,2	20,7
Broadband Penetration	%	26%	27%	28%	29%	30%	30%	31%	31%	31%	31%	32%	32%

Investment Scenario

Broadband	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	5,7	5,7	6,2	6,7	7,3	7,8	8,5	9,1	9,7	10,3	10,8	11,3
Gross	Million			2,2	2,2	2,3	2,4	2,6	2,6	2,7	2,7	2,8	2,8
Churn	Million			1,7	1,7	1,8	1,8	1,9	2,0	2,1	2,1	2,2	2,3
Market Share*	%												

*Only available in B2C

Fixed Line	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million		11,3	10,9	10,8	10,7	10,6	10,6	10,7	10,7	10,8	10,8	10,9
Gross	Million			0,4	0,4	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,3
Churn	Million			0,7	0,6	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3

Pay TV	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million		1,4	1,6	1,6	1,7	1,7	1,8	1,9	2,0	2,2	2,3	2,5
Gross	Million			0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6	0,7	0,7
Churn	Million			0,1	0,4	0,4	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenues	Million R\$			10.873	11.435	11.916	12.425	12.946	13.461	13.935	14.370	14.802	15.215
Opex	Million R\$			4.513	4.392	4.297	4.307	4.353	4.442	4.574	4.733	4.917	5.025
Maintenance Opex	Million R\$			1.136	1.069	965	914	859	828	833	845	861	790
Repair/Subscribers	%			8,8%	8,0%	7,4%	6,6%	6,1%	5,8%	5,4%	5,5%	5,6%	5,0%
Gross Margin	Million R\$			6.360	7.043	7.619	8.118	8.593	9.019	9.361	9.638	9.885	10.190
Capitalized Expenses	Million R\$			1.271	1.242	1.259	1.310	1.390	1.454	1.493	1.540	1.600	1.649

Network Capex	Million R\$	16.808
NPV	Million R\$	32.236

Baseline Scenario

AVISO DE SEGURANÇA Parte do conteúdo ativo foi desabilitada. Clique para obter mais detalhes.

Habilitar Conteúdo

Prioritization

Yes
No

Cluster

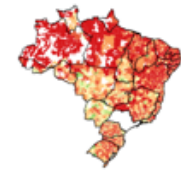
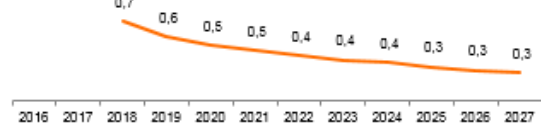
ACABLEABL
ACACLDEACL
ACBJRIEBJR
ACBLIEBLI
ACCZUECZU

State

MA MG MS

Measure Unit Million

Investment Scenario - Fixed Line Churn - Million



Map Indicator:

Baseline Share 2027

0-10% 40%-50%
10%-20% 50%-60%
20%-30% 60%-70%
30%-40% 70%-80%

Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Baseline Scenario

Broadband	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	5,7	5,7	5,7	5,6	5,4	5,3	5,2	5,1	5,0	4,9	4,8	4,7
Gross	Million			1,6	1,5	1,5	1,4	1,4	1,4	1,3	1,3	1,3	1,3
Churn	Million			1,7	1,6	1,6	1,6	1,5	1,5	1,4	1,4	1,4	1,4
Market Share*	%												

*Only available in B2C

Fixed Line	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million		11,3	10,5	9,8	9,3	8,8	8,4	8,1	7,8	7,5	7,3	7,1
Gross	Million			0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Churn	Million			1,3	1,2	1,1	1,0	0,9	0,9	0,8	0,8	0,7	0,7

Pay TV	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million		1,4	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,7	1,7
Gross	Million			0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4
Churn	Million			0,1	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenues	Million R\$			10.176	9.786	9.395	9.033	8.685	8.351	8.058	7.815	7.617	7.461
Opex	Million R\$			4.312	4.104	3.904	3.748	3.624	3.614	3.628	3.665	3.722	3.762
Maintenance Opex	Million R\$			1.110	1.031	966	909	957	1.009	1.067	1.132	1.205	1.285
Repair/Subscribers	%			8,8%	8,7%	8,6%	8,5%	8,4%	9,2%	10,2%	11,2%	12,3%	13,5%
Gross Margin	Million R\$			5.864	5.683	5.490	5.285	5.061	4.737	4.430	4.150	3.896	3.700
Capitalized Expenses	Million R\$			653	631	613	600	596	588	590	595	601	607

NPV Million R\$ 23.610

Delta Scenarios

Broadband	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	-	-	0,6	1,2	1,8	2,5	3,2	4,0	4,8	5,4	6,0	6,6
Gross	Million			0,6	0,7	0,8	1,0	1,2	1,3	1,3	1,4	1,5	1,5
Churn	Million			0,0	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5	0,6	0,7	0,8	1,0

AVISO DE SEGURANÇA Parte do conteúdo ativo foi desabilitada. Clique para obter mais detalhes.

Habilitar Conteúdo

Prioritization

Yes
No

Cluster

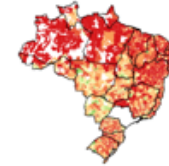
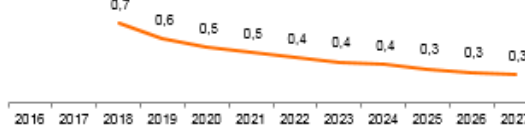
ACABLEABL
ACACLDEACL
ACBJRIBJR
ACBLIEBLI
ACCZUECZU

State

MA MG MS

Measure Unit Million

Investment Scenario - Fixed Line Churn - Million



Map Indicator:

Baseline Share 2027

0-10% 40%-50%
10%-20% 50%-60%
20%-30% 60%-70%
30%-40% 70%-80%

	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Repair/Subscribers	%		8,8%	8,7%	8,6%	8,5%	8,4%	9,2%	10,2%	11,2%	12,3%	13,5%	14,8%
Gross Margin	Million R\$			5.864	5.683	5.490	5.285	5.061	4.737	4.430	4.150	3.896	3.700
Capitalized Expenses	Million R\$			653	631	613	600	596	588	590	595	601	607

NPV Million R\$ 23.610

Delta Scenarios

Broadband	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	-	-	0,6	1,2	1,8	2,5	3,2	4,0	4,8	5,4	6,0	6,6
Gross	Million			0,6	0,7	0,8	1,0	1,2	1,3	1,3	1,4	1,5	1,5
Churn	Million			0,0	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5	0,6	0,7	0,8	1,0
Market Share	%												

Fixed Line	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	-		0,4	0,9	1,4	1,8	2,2	2,6	2,9	3,3	3,6	3,9
Gross	Million		-	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Churn	Million		-	0,5	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4

Pay TV	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
EOP Base	Million	-		0,0	0,0	0,1	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5	0,7	0,8
Gross	Million			0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4
Churn	Million			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2

Revenues & Expenses	Unit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenues	Million R\$			697	1.649	2.522	3.392	4.262	5.110	5.877	6.555	7.184	7.754
Opex	Million R\$			200	288	393	559	729	828	946	1.068	1.195	1.263
Maintenance Opex	Million R\$			26	37	0	5	98	181	234	287	344	495
Repair/Subscribers	%		0,0%	-0,7%	-1,2%	-1,9%	-2,3%	-3,5%	-4,7%	-5,7%	-6,8%	-7,9%	-9,8%
Gross Margin	Million R\$			497	1.361	2.128	2.833	3.533	4.282	4.932	5.488	5.989	6.491
Capitalized Expenses	Million R\$			618	612	646	710	794	866	903	945	999	1.042

Network Capex Million R\$ 16.808
NPV Million R\$ 8.626